

!

!"#\$%&'(")\$(*'+,-./!":.0.1%

Mike Treanor

234 '&\$)+%56,)76)%

* 4)+,6"7% 87,9)+#, \$: %

\$+)"73+ ; " 4)+,6"7<)(&%

=.0.>%//?@.A1B%

!"#\$%&' () *+, -% . /0, 1/, C% 87,9)+#, \$: %3D%2"-,D3+7, "%"\$5"7\$"2+&EC%. OFG%
HI)#,#J%"#\$%&'() * (#)!+, - . %/0, *!234, %&&(-#!*#/"#'% , 4, %'*(-#!(#!5(/%-) * 6%&!
* (9,#3+J%K,6I")-%K"\$)"#%

2 #.#%&' () *+, -% . /0, 1/, C% 87,9)+#, \$: %3D%2"-,D3+7, "%"\$5"7\$"2+&EC%. OFF% %
HI)#,#J%7"89*&%/! : * 6%!/! ; %&()#!*#/"!+, - 6! < %%=
* (9,#3+J%K,6I")-%K"\$)"#%

2 #3#4#%\$050+67%4 -+%618%9 , : % 2 , 806C% 87,9)+#, \$: %3D%2"-,D3+7, "%"\$5"7\$"2+&EC%. 00/%
HI)#,#J%>%?1% . '!7#7, '!: * 6%!
* (9,#3+J%K,6I")-%K"\$)"#%

; #4#%&' () *+, -% . /0, 1/, C% 87,9)+#, \$: %3D%2"-,D3+7, "%"\$5"7\$"2+&EC%. 00L%
2376)7\$+"\$,37%,7%234 '&\$)+%M" 4)%N)#,07%

4<<' /06+, %! - '=, <<' -C% * 4)+, 6"7% 87,9)+#, \$: C% P "#I,70\$37%N2C%5) '\$) 4 Q)+% . OFB%R%(S+)#)7\$%
% N) ' "+\$4)7\$%3D%234 '&\$)+%56,)76)%"7(%M" 4)%2)7\$)+%
%

4<<0<+61+%! - '=, <<' -C% * 4)+, 6"7% 87,9)+#, \$: C% P "#I,70\$37%N2C% * &O&#\$. OFG%R% * &O&#\$. OFB%
% N) ' "+\$4)7\$%3D%234 '&\$)+%56,)76)%"7(%M" 4)%2)7\$)+%
%

> -68*6+, % . +*8, 1+% ? , <, 6- /" , -C% 87,9)+#, \$: %3D%2"-,D3+7, "%"\$5"7\$"2+&EC%. OFO%@% . OFG% %
% TK KUV5UJ%#, 4 &- "\$,37%)6I73-30: %D3+% "4 , -,\$" +: %6&-\$&+"-%\$+" , 7,70%#, 4 &- "\$3+% %
% W7,0I%X3&7 ("\$,37%Y)Z#%2I"--70)J%()9)-3')(%\$33-#%D3+%6+) "\$,70%) , \$3+, "-0" 4)#%

@ , 6/'015%4<<0<+61+C% 87,9)+#, \$: %3D%2"-,D3+7, "%"\$5"7\$"2+&EC%. 00L%@% . OFO%
FF%63&+#)#%,7%X,- 4(H)-9,#,37C%K&#,6C%N,0,"-%K) (, "%"7(% * +\$% \ , #3+ : <

!

F< j3#I%K623:C% 20A,%@-,61'-C%^)7%5"4&)-C%*" +37%* <V)) (C%K,6I")-K"\$)"#C%"7(%Y3"I%P"+(+,'@
X+&,7<@-.(!*!@'-,A!<- ,l/&!B('C!D- 6 6%!(!E*0'C%TUUU%H+"7#"6\$,37#37%234 '&\$",37"-<
T7\$)--,0)76)%"7(%*T%,7%M"4)#C%93-<L%73<.C%.0F1<
.< M,--, "7%54,\$I%],4%P I,\$)I)"(C%K,6I")-K"\$)"#C% 20A,%@-,61'-C%]"4)_"%K"+6I%K))%2I"<
F*0#.C4*/G!7!>CA'C689*%&!/F%\$%! : %#%, *'-,!?- ,!H ; !+1*?'- , 6%, &<TUUU%H+"7#"6\$,37#37%
234 '&\$",37"-<T7\$)--,0)76)%"7(%*T%,7%M"4)#C%.0FF<

!

FF< 2 0A,%@-,61' -<E#/(#)!J%*(#)!(#!7I&',*.'! : *6%&G!7! ; %%4!>%*/(#)!-?!@*)%!@-1('*(,%T7\$I)%
S+36))(.70#%3D%F#\$%T7\$)+7"\$,37"-%]3,7\$%237D)+)76)%3D%N,MV*%"7(%XNM

!

- .L< 20A,%@-,61'-C%K,6I")-K"\$)"#C%Y3"I%P "+(+,'@X+&,7<W*I--6X!(&!*!J*#A8@4!%#/-,%/!PC(#)G!7#!
 (#%,4,%'*(-#!*##!/!%&())#!6%'C-/-1-)A!?-!6%&&*)%8/,(S%#!) *6%&!O&(#)!), *4C(. *!1!-)(&<T7%
 S+36))(.70#%3D%X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M"4)#%=XNM%.0FO>C%K37\$+):C%2"-,D3+7,"C%85 *C%FB@@.F%
]&7)% .0FO<
- .A<]3#I%K623:C%20A,%@-,61'-C%^)7%5"4&)-C%^+"7(37%H)"+#)C%K,6I")-K"\$)"#C%Y3"I%P "+(+,'@
 X+&,7<D-66%!(!E*O!HG!7!?O!IA!,%*1(Y%/!6-/%!1!?!&-.(*!IA8-,(%#%/!) *6%4!A<S+36))(.70#%3D%
 X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M"4)#%=XNM%.0FO>T7\$)--,0)7\$Y"++\$,9)%H)6I73-30,)#TTT%P3+_%I3'%
 =TYHG>K37\$+):C%2"-,D3+7,"C%85 *<]&7)% .0FO<
- ./< 20A,%@-,61'-C%K,6I")-K"\$)"#<R%B&)*6%&G!+, -.%/0, *!>C%'-,(. !6%%'&!+ -I('!D*, '- -#&<
 237D)+76)%3D\$I)%N,O,\$"-M"4)#V)#"+6I%*##36,"\$,37%=N,MV *><5)'\$)4Q)+%.00B<
- .B< M,--, "7%54,\$IC%20A,%@-,61'-C%],4%P I,\$)I)"(C%K,6I")-K"\$)"#<CA'689*&%/!F%\$%1! :%#%, *'(-#!
 ?-,!H : !+!*'?-, 6%, &<S+36))(.70#%3D\$I)%T7\$h-237D)+76)%37\$I)%X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M"4)#%
 =XNM%.00B>C%a+"7(3C%X!C%*' '+,-%.00B<

!

L< J3#I%K623:C% 2 0A,%@-,61' -C% ^)7%5" 4 &)-C% ^+"7(37%H)" +)#C% K,6I")-K "S)"#C%Y3" I% P "+(+,' @ X+&,7<PC%!,+ , - 6G!7#!23*64!%! -?!@- .(*IIA8-,(%#%!/!: *6%4! *A< *T% "7(%T7\$)+"6\$,9)%N,O,\$"- % U7\$)+\$,74)7\$<a 6\$3Q)+%FF@FGC%. OFO<m() 4 3n%

A< J3#I%K623:C% 2 0A,%@-,61' -C% ^)7%5" 4 &)-C% ^+"7(37%H)" +)#C% K,6I")-K "S)"#C% "7(%Y3" I% P "+(+,' @ X+&,7<PC%!,+ , - 6<X3&7("\$,37#3D%N,O,\$"-M" 4)#C%]&7)%FB@.FC%. OFO<m() 4 3n%

F< ^+37%H+)"73+%"7(% 2 0A,%@-,61' -<PC-0)C'&!-#!; %&%, '! : -1?(!#)Z%N,3("\$"%!, \$)+" : %K "O"E,7)<]3I7% 2"Q3\$87,9)+#,\$: <V34)C%T\$"- : <]&7)% . OFA<

M+)O%H3' '3<C(%! V-0&%!) *6%!*6!IO,%&!'-4!\$(/%-!) *6%!/ %S%l-4%, &<B. 4% @ '86C<5)' \$<F.C% . OF1<K : %O" 4)C%X&76\$,37%X3+6)C%Z"#%\$I)%D)"\$&+)(%O" 4)<m-,7 n%

V3-"7(%!,< J *=(#)! J -#%A!*&! *!]%l / *!@4%%/ , 0##%, <! '7C5' 1<] "7<BC%. OF1<T7\$)+9,)Z)(<m-,7 n% N3&0-"#\ "9)7<90''-# J *%C%, G! ; ^!\$(/%-!) *6%!' - -l&40!A-0!(#!. -#!, -lZ%9 , : % . /0,1+0<+< * &O< . /C%. OFG<T7\$)+9,)Z)(<m-,7 n%

^+"7(37%5I)DD,)-(<7"!4, -), *6 6%, &! . *#!I%!* , (&'&X<>6 (6<*+-6<K "+6I%?SI% . OF. <m-,7 n% PC%!EO'0, %! -?!5(/%-) *6%!7"<D85, 2 656E01,%FGHG<]&- : % . OF. <T7\$)+9,)Z<S+,7\$<

H34%5)7,3+<PC%! : *6%8-86*(.!) *6%!6*=(#)!%34%, (6%#'<< ! & %>6 (, -< * '+, -%AC%. OFG<m-,7 n% S+34% P))_%

- o W), \$I%5\$&" +\$<!5(/%-!) *6%&!BC%, %!4%-41%!6 *'% , _!PC%!&' , *#)%!?'O'0, %! -?!%6 -'(-#!'7"<@', % >*6-8061<a 6\$3Q)+%F. \$I% . OFL<m-,7 n%
- o +, - 6!<%%=G! V-B!7! : *6%!D*#!@(60l*%!>%*18<- , 1/!>%l*(-#&C(4&Z%>6 (, %&6- , , -% >*08, #/ ' (

!

- U+,6%2"3,-, <+, - 6! < % = G! E*. */! / E - 11 - B804! @ - . (*! : * 6% < % > 6 (, % . , + % N 6+ / ' < a 6\$3Q) + % . 0\$IC% . OFF < m-, 7 n%
- *] % M - " ##) + < 7. */ % 6 (. ! + , - \%. ' ! + , - 6! < % % = ! + - (#' & ! ' - ! + , - I1% 6 & ! B (' C! P, OIA! @ - . (*! ! @ - . (*! ! : * 6% & < J1 < 08, % . ' / 067% > 6 (, < C% * ' + , - % F / \$IC% . OFF < m-, 7 n%
- 2 I + , # \$, " 7% Y & \$ \$ < EO' O, % ! K?! : * 6% & G! ; , (\$ (#)! : * 6% 4! * A! " ## - \$ * (- #! < (' C! P% . C# - 1 -) A! > % & % * , . C < > 6 (6 < * + - 6C% * ' + , - % F? \$I% . OFF < m-, 7 n%
- K, 6I") - % HI 3 4 #) 7 < PC% ! 2, *! - ?! 9% C * \$ (#)! + ! * A? OIIA < > 6 (6 < * + - 6C%] " 7 & " + : % FB\$IC% . OFF < m-, 7 n%

W,) + 37% M, --) 7 < ! E% % ! (#)! > * # / AG! > * (- # * ! (Y * ' (- # < ? ' / AL% ! 6), - L% . ' ' + 5 * 1 < * & O & # \$ % . 1 \$ IC% . 00B < K : % 0" 4) % V " \$, 37" -, E" \$, 37% Z " # +) 9,) Z) (< m-, 7 n% > % ? 1%. ' < > , , % 2 656E01, < S+, 7\$ < 5) ' \$) 4 Q) + % . 00 / < V) D-) 6\$ % I" (% "% D & -- ' " O) % D) " \$ & +) < M) + 4 " 7 : <

> % ? 1%. ' ! Z " # %) ` I, Q, \$) (% , 7% \$ I) % \ " - D @ V) " - J% \ " 739) + % S + 3e) 6\$ % ` I, Q, \$, 37% " \$ % I) % 8 7, 9) + #, \$: % 3D% 2) 7\$ + " - % ! " 76" # I, +) < %] " 7 & " + : % . 0FL < ; % ! (\$ %, A! ; , - # % % Z " # %) ` I, Q, \$) (% "% \$ % I) % 5 4, \$ I # 37, " 7% * 4) +, - 1 (") - " 966Tm / TT61T f 1 (1 (%) - 601ETK >) 1 (O) - 1 (I) - 1 (%) - 2 ((

!

/< J110+,8%.),6A,-#: *6%8K8 J*(. !+ -&'6 -, %6< P I"\$#%7)`\$D3+% ' +36)(&+"-%637\$)7\$P%5: 4 '3#,&4 < 23')7I"0)7C%N)74 "+_<.0F1<
B< J110+,8%!6-+0/0)61+#HI)% P I,\$)\ 3&#)%U(&6"\$,37"-M" 4)%]" 4 < P "#I,70\$37C%N2<.0F1<
FO< !61,70<+#*TJ%HI)%87(,#639+)(%23&7\$+: <X3&7("\$,37#%3D%N,0,\$"-M" 4)#%237D)+)76)<X3+\$% !"&()+(-)%X!<.0F1<
FF< !61,70<+#S-": "Q-)%U` ')+,)76)#%S"7)-C% : *6%8K8 J*(. C% *T%"7(%T7\$)+"6\$,9)%N,0,\$"-U7\$)+\$",74)7\$% =*TTNUFG>C% ^3#%37C%K *C%.0FG<
F.< J110+,8%.),6A,-#7"!?-, !('&! -B#!&*=%<%H&+,70%H"7\$+&4 #*%T%N)9)-3')+#%V"7\$C% *T%5&4 4,\$%3D%I)% M" 4)%N)9)-3')+h#%237D)+)76)%=MN2%.0F.><5"7%X+"76,#63C%2 *<K"+6I%?@BC%.0F.<
FG< J110+,8%.),6A,-# P,\$I%]3#I%K623:C%

!

X"-%.00AJ%*+\$/ODJ%T7\$+3%\$3%T##&)#%,7%N,O,\$"-%*+\$\$
P,7\$)+%.00/J%X,-4%.0QJ%H)-)9,#,37%2&-\$&+)"7(536,)\$:%
5'+,70%.00/J%\ *c2%/O`J%*76,)7\$M+))_)*+\$\$
X"-%.00/J%X,-4%F.OJ%T7\$+3%\$3%X,-4%HI)3+:%
P,7\$)+%.00BJ%\ *c2%/OIJ%c,(3%M"4)#%"#%c,#%2&-\$&+)%
5'+,70%.00BJ%X,-4%.0"J%HI)%X,-4%U`')+,)76)%
X"-%.0FOJ%\ *c2%/OIJ%c,(3%M"4)#%"#%c,#%2&-\$&+)%
5'+,70%.0FOJ%X,-4%FGLQJ%\ ,#3+:%3D%H)-)9,#,37%

H+"6_6I",+d3+M"4)#%"7(N)43#%"\$SI)% .0.1%X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M"4)#%237D)+76)%=XNM%
.0.1>
23@3+0"7,E)+d3+%SI)%FG"7\$)--,0)7\$Y"+"\$,9)%H)6I73-30,)#%P3+_#I3'%I)-(%"\$%* * *T%237D)+76)%
37%*+,\$D,6,"-T7\$)--,0)76)%"7(T7\$)+"6\$,9)%N,O,\$"-U7\$)+\$",74)7\$%=*TTNU%.0.G<
S-": "Q-"U`')+,)76)#%2I",+<%* * *T%237D)+76)%37%*+,\$D,6,"-T7\$)--,0)76)%"7(T7\$)+"6\$,9)%N,O,\$"-
U7\$)+\$",74)7\$%=*TTNU%.0FA>
N36\$3+"-237#3+,\$&4%2I",+<%HI)%T7\$)+7"\$,37"-%]3,7\$%237D)+76)%3D%N,MV *%"7(XNM%
=XNM[N,MV *%.0FL>

T7\$)+7"\$,37"-%237D)+76)%37\$SI)%X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M"4)#%=XNM%.0F.>
P3+_#I3'%37\$S+36)(&+"-237\$)7\$M)7)+"\$,37%,7%M"4)#%=S2M%.0F.>
TUUU%237D)+76)%37%234'&\$"\$,37"-T7\$)--,0)76)%"7(M"4)#%=2TM%.0FG>
N,O,\$"-M"4)#%V)#)+"6I%*##36,"\$,37%237D)+76)%=N,MV *%.0FG>
* * *T%237D)+76)%37%*+,\$D,6,"-T7\$)--,0)76)%=#&Q+)9,)Z)+>%=* * *T%.0F1>
TUUU%237D)+76)%37%234'&\$"\$,37"-T7\$)--,0)76)%"7(M"4)#%=2TM%.0F1>
T7\$)+7"\$,37"-%237D)+76)%37\$SI)%X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M"4)#%=XNM%.0F1>
*+,\$D,6,"-T7\$)--,0)76)%%,7%T7\$)+"6\$,9)%N,O,\$"-U7\$)+\$",74)7\$%237D)+76)%=*TTNU%.0F1>
T7\$)+7"\$,37"-%237D)+76)%37\$SI)%X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M"4)#%=XNM%.0F?>
* * *T%237D)+76)%37%*+,\$D,6,"-T7\$)--,0)76)%"7(T7\$)+"6\$,9)%N,O,\$"-U7\$)+\$",74)7\$%=*TTNU%.0F?>
TUUU%237D)+76)%37%234'&\$"\$,37"-T7\$)--,0)76)%"7(M"4)#%=2TM%.0FL>
* * *T%237D)+76)%37%*+,\$D,6,"-T7\$)--,0)76)%"7(T7\$)+"6\$,9)%N,O,\$"-U7\$)+\$",74)7\$%=*TTNU%.0FL>
T7\$)+7"\$,37"-%]3,7\$%237D)+76)%3D%N,MV *%"7(XNM%=N,MV * [XNM%.0FL>
N,O,\$"-M"4)#%V)#)+"6I%*##36,"\$,37%237D)+76)%=N,MV *%.0FA>
P3+_#I3'%37\$H"Q-)S3'%M"4)#%=HM%.0F/>
N,O,\$"-M"4)#%V)#)+"6I%*##36,"\$,37%237D)+76)%=N,MV *%.0FB>
T7\$)+7"\$,37"-%237D)+76)%37\$SI)%X3&7("\$,37#%3D%N,O,\$"-M"4)#%=XNM%.0FB>
N,O,\$"-M"4)#%V)#)+"6I%*##36,"\$,37%237D)+76)%=N,MV *%.0.0>

